

CURSO: ENGENHARIA CIVIL		CAMPUS: ALFENAS	
SEMESTRE: 2	ANO: 2020	C/H: 33	AULAS: 40
DISCIPLINA: GESTÃO DE PROJETOS			
PLANO DE ENSINO-APRENDIZAGEM			
OBJETIVOS DE APRENDIZAGEM:			
<ul style="list-style-type: none"> - Identificar e conduzir as fases de um projeto. - Identificar e utilizar mecanismos do gerenciamento de projetos. - Planejar e executar a compatibilização de projetos. - Aplicar os melhores procedimentos para gerenciar o processo de projeto. 			
EMENTA: Conceito de Gerenciamento de Projetos. O Projeto. Fluxo dos Processos do PMBOK. Início do Projeto. Execução do Projeto. O Gerenciamento de Projetos na Construção Civil. Administração e Gestão na Construção Civil.			
METODOLOGIA:	Exposição Dialogada:	SIM <input checked="" type="checkbox"/> NÃO <input type="checkbox"/>	Estudo de caso: SIM <input checked="" type="checkbox"/> NÃO <input type="checkbox"/>
	Trabalho de grupo:	SIM <input checked="" type="checkbox"/> NÃO <input type="checkbox"/>	Seminário: SIM <input checked="" type="checkbox"/> NÃO <input type="checkbox"/>
	Debate:	SIM <input checked="" type="checkbox"/> NÃO <input type="checkbox"/>	Painel: SIM <input type="checkbox"/> NÃO <input checked="" type="checkbox"/>
	TBL:	SIM <input type="checkbox"/> NÃO <input checked="" type="checkbox"/>	Fórum/Chat: SIM <input type="checkbox"/> NÃO <input checked="" type="checkbox"/>
	PBL:	SIM <input type="checkbox"/> NÃO <input checked="" type="checkbox"/>	PBLe: SIM <input type="checkbox"/> NÃO <input checked="" type="checkbox"/>
	Aula invertida:	SIM <input type="checkbox"/> NÃO <input checked="" type="checkbox"/>	Tempestade Cerebral (Brainstorming): SIM <input type="checkbox"/> NÃO <input checked="" type="checkbox"/>
	Mapa Conceitual:	SIM <input type="checkbox"/> NÃO <input checked="" type="checkbox"/>	Dramatização/ Role Play: SIM <input type="checkbox"/> NÃO <input checked="" type="checkbox"/>
RECURSOS AUXILIARES:	Computador:	SIM <input checked="" type="checkbox"/> NÃO <input type="checkbox"/>	AVA*: SIM <input type="checkbox"/> NÃO <input checked="" type="checkbox"/>
	Vídeos:	SIM <input checked="" type="checkbox"/> NÃO <input type="checkbox"/>	Atividades clínicas: SIM <input type="checkbox"/> NÃO <input checked="" type="checkbox"/>
	Projektor Multimídia:	SIM <input checked="" type="checkbox"/> NÃO <input type="checkbox"/>	Lousa: SIM <input checked="" type="checkbox"/> NÃO <input type="checkbox"/>
	Álbuns Seriados:	SIM <input type="checkbox"/> NÃO <input checked="" type="checkbox"/>	Internet: SIM <input checked="" type="checkbox"/> NÃO <input type="checkbox"/>
	Slides:	SIM <input type="checkbox"/> NÃO <input checked="" type="checkbox"/>	Laboratório: SIM <input type="checkbox"/> NÃO <input checked="" type="checkbox"/>
	Manequins:	SIM <input type="checkbox"/> NÃO <input checked="" type="checkbox"/>	Vídeo conferência: SIM <input type="checkbox"/> NÃO <input checked="" type="checkbox"/>
	Lousa Eletrônica:	SIM <input type="checkbox"/> NÃO <input checked="" type="checkbox"/>	Prancheta Digitalizadora: SIM <input type="checkbox"/> NÃO <input checked="" type="checkbox"/>
*Ambiente Virtual de Aprendizagem			
AVALIAÇÃO:	Discursiva:	SIM <input checked="" type="checkbox"/> NÃO <input type="checkbox"/>	Prática: SIM <input type="checkbox"/> NÃO <input checked="" type="checkbox"/>
	Múltipla escolha:	SIM <input checked="" type="checkbox"/> NÃO <input type="checkbox"/>	Trabalhos de pesquisa: SIM <input checked="" type="checkbox"/> NÃO <input type="checkbox"/>
	Oral:	SIM <input type="checkbox"/> NÃO <input checked="" type="checkbox"/>	
BIBLIOGRAFIA BÁSICA:			
Kerzner, Harold R.. Gestão de projetos - as melhores práticas . 3. ed. Porto Alegre - RS - Brasil: Bookman, 2017. Ebook. (1 recurso online). ISBN 9788582603819 Disponível em: . Acesso em: 03 de Setembro de 20.			
Project Management Institute. Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos (guia PMBOX®) . 5. ed. São Paulo - SP - Brasil: Saraiva, 2014.			
Menezes, Luis Cesar de Moura. Gestão de projetos . 3 ed. ed. São Paulo - SP - Brasil: Atlas, 2009.			
REVISTA DE GESTÃO E PROJETOS . Online: , 2019-2019. ISSN 2236-0972. <i>versão online</i> . Disponível em: 2236-0972. Acesso em: 3 mai. 2019.			
BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR:			
Xavier, Carlos Magno da S.. Gerenciamento de projetos - como definir e controlar o escopo do projeto . 3. ed. São Paulo - SP - Brasil: Saraiva, 2016.			
Molinari, Leonardo. Gestão de projetos - teoria, técnicas e práticas . São Paulo - SP - Brasil: Érica, 2010.			
Valeriano, Dalton L.. Gerência em projetos - pesquisa, desenvolvimento e engenharia . São Paulo - SP - Brasil: Pearson Education do Brasil, 1998.			
Maximiano, Antônio César Amaru. Administração de projetos - como transformar ideias em resultados . 5. ed. São Paulo - SP - Brasil: Atlas, 2014.			
Certo, Samuel C.. Administração estratégica - planejamento e implantação de estratégias . 3. ed. São Paulo - SP - Brasil: Pearson Education, 2010.			
Cavalcanti, Francisco Rodrigo P.. Fundamentos de gestão de proje . São Paulo - SP - Brasil: Atlas, 2016. Ebook. (1 recurso online). ISBN 9788597005622 Disponível em: . Acesso em: 03 de Setembro de 20.			
GESTÃO & PRODUÇÃO . Online: , 2019-2019. ISSN 1806-9649. <i>versão online</i> . Disponível em: 1806-9649. Acesso em: 3 mai. 2019.			



UNIFENAS

Universidade José do Rosário Vellano
Reconhecida pela Portaria do MEC n.º 605 de 13/12/88
Publicada no D.O.U. em 15/12/88

SEMESTRE: 2	ANO: 2020	C/H: 33	AULAS: 40
CURSO: ENGENHARIA CIVIL		CAMPUS: ALFENAS	
DISCIPLINA: GESTÃO DE PROJETOS			
PLANO DE ENSINO-APRENDIZAGEM			
CONTEÚDOS			
1 CONCEITO E GERENCIAMENTO DE PROJETOS			
1.1 Porque a Gestão de Projetos é Essencial para Engenharia?			
2 O PROJETO			
2.1. Diferenciando Projetos de Processos em uma Organização;			
2.2. Programa;			
2.3. Carteira de Projetos (Portfólio)			
2.4. Subprojetos;			
2.5. Gerenciamento de Projetos;			
2.6. Áreas de Conhecimento em Gerenciamento de Projetos;			
2.7. Escritório de Projetos;			
2.8. Grupos de Processos de Gerenciamento de Projetos;			
2.9. O Gerente do Projeto;			
2.10. Mapa de Processos da Metodologia Basic Methodware;			
3 FLUXO DOS PROCESSOS DO PMBOK			
4 INÍCIO DO PROJETO			
4.1. Identificar os Envolvidos (Stakeholders)			
4.2. Planejar o Escopo e a Qualidade			
4.3. Descrição do Escopo (Visão do Cliente)			
4.4. Estratégia de Condução do Projeto			
4.5. A Estrutura Analítica do Projeto (EAP)			
4.6. Passos para a Elaboração de uma EAP			
4.7. Descrição das Entregas (Produtos e Serviços)			
4.8. Planejar a Qualidade			
4.9. Planejar as Respostas aos Riscos			
4.10. Identificar os Riscos			
4.11. Definir Respostas aos Riscos			
4.12. Planejar as Comunicações			
4.13. Planejar o Tempo e os Recursos			
4.14. Identificar Atividades e Marcos			
4.15. Identificar as Dependências entre Entregas, Atividades e Marcos			
4.16. Levantamento dos Recursos Necessários e Estimativa da Duração das Atividades			
4.17. Gerar o Cronograma			
4.18. Planejar as Aquisições			
4.19. Planejar o Custo			
4.20. Aprovar o Plano do Projeto			
5 EXECUÇÃO DO PROJETO			
5.1. D - Gerenciar a Execução do Plano do Projeto			
5.2. Mobilizar a Equipe do Projeto			
5.3. Autorizar a Execução do Trabalho			
5.4. Comunicar-se com os Principais Envolvidos			
5.5. Obter o Aceite dos Produtos e Serviços do Projeto			
5.6. C - Checar o Trabalho do Projeto			
6 O GERENCIAMENTO DE PROJETOS NA CONSTRUÇÃO CIVIL			
6.1. O Gerenciamento da Carteira de Projetos (Portfólio);			
6.2. A Seleção de Projetos;			
6.3. Os Critérios de Seleção de Projetos;			
6.4. A Viabilidade do Projeto;			
6.5. Trabalho de Criação de um Plano do Projeto - Autorizar o Início do Projeto			
6.6. O Ambiente da Construção Civil			
6.7. Projetos (Design) de Engenharia			
6.8. Empresas de Construção Civil			
6.9. O Papel do Engenheiro no Gerenciamento			
6.10. Fatores Determinantes nos Custos do Gerenciamento			
6.11. Os Custos de uma Obra			
6.12. Desenvolvimento de Serviços na Construção Civil			
6.13. Definição da Equipe de Trabalho			
6.14. Documentação da Obra			
6.15. Macroplanejamento do Empreendimento			
6.16. Ciclo de Vida de Projetos na Construção Civil			

7 ADMINISTRAÇÃO E GESTÃO NA CONSTRUÇÃO CIVIL

7.1. Estrutura de Gestão

7.2. Gerenciamento e Coordenação dos Serviços

7.3. Setores Envolvidos no Gerenciamento

7.4. Planejamento da Obra

7.5. Logística na Construção Civil

7.6. Canteiro de Obras

7.7. Planejamento Logístico do Canteiro de Obras

7.8. Organização do Canteiro e da Produção

7.9. Perda de Materiais nos Canteiros de Obra

7.10. Custo da Mão de Obra